

פרוטוקול ישיבת דירקטוריון [שהתקיימה ב ZOOM] מיום 13/12/2020

מספר ישיבה 04-2020

משתתפים נוספים:

גבי פנינה שנהב – מנכ"ל החכ"ל  
אינוי פרדי שטרייט – סמנכ"ל ומהנדס החברה  
מר מוטי ענתבי – מנהל הכספים של החכ"ל  
גבי לירן אדרי – ראש המינהלת להתחדשות עירונית  
מר דני פדר – סגן ומי"מ גזבר העירייה  
גבי שירי גורן – ע"י מנכ"ל החכ"ל  
עו"ד גרשון רוטשילד – יועץ משפטי  
מאיר ארביב – משרד רו"ח של החברה

חברי דירקטוריון משתתפים:

מר מוטי ששון – יו"ר הישיבה  
מר חיים כץ – חבר הדירקטוריון  
אדרי מימי פלג – חברת הדירקטוריון  
מר יצחק ויזבסקי – חבר דירקטוריון  
מר ערן דוד – מיועץ לדירקטור  
גבי בתיה עור – חברת דירקטוריון  
מר שחר האט – חבר דירקטוריון  
גבי איילת כהן – חברת דירקטוריון  
מר מיקאל בוגלו – חבר דירקטוריון

על סדר היום:

1. אישור פרוטוקול ישיבת הדירקטוריון מיום 09/09/2020.
2. אישור תקציב 2021
3. עזכון זכויות חתימה בחברה
4. דוח מנכ"ל
  - מימון בניית מסחר ע"י החברה
  - קורונה והשפעותיה
  - סייבר
  - סוגיה נול רשויות מס ערך מוסף (מוע"מ)
  - אמות, עזריאלי
  - עמדות טעינה לרכבים חשמליים
  - פרויקט פוטו וולטאי (גגות + קירויים)
  - עזכון פרויקטים
5. עזכון מנהלת התחדשות עירונית
6. החלטות ועדת מכרזים וועדה למסירת עבודות

זיונים וסיכומים:

1. פרוטוקול ישיבת הדירקטוריון הקודמת, מיום 09/09/2020 - אושר.

2. תקציב לשנת 2021

- מנהל הכספים של החברה הציג את טיוטת התקציב לשנת 2021.
- בנוסף, מנהל הכספים דיווח שמפרויקט עזריאלי החברה עתידה להפסיד בשנת 2021, לאור תחזית ההכנסות מפרויקט עזריאלי בשנת 2021, שתפגענה עקב מגפת הקורונה, בעוד שלחברה יש מחויבות לתשלום קבוע לעירייה.
- מנכ"ל החברה הבהירה שתקציב החברה מבוסס על צפי התקדמות הפרויקטים וכן על קבלת התב"רים הנדרשים מהעירייה.



## החברה הכלכלית לפיתוח חולון בע"מ Holon Municipal Development Corp. Ltd.

Holon Municipal Development Corporation Ltd.

- הובהר, כי חלק מן התב"רים יוגשו לאישור המועצה בינואר 21. עוד הובהר, שיינתנו עיכובים בגלל הליכי התנגדויות ועררים מצד תושבים, לחלק מהפרויקטים.
- מצגת התקציב מצורפת לפרוטוקול זה.
- יו"ר ועדת כספים, מר דני פדר, דיווח לדירקטוריון שוועדת הכספים זנה בתקציב וממליצה לדירקטוריון לאשר את התקציב.

### החלטה:

הדירקטוריון קיבל את המלצת ועדת כספים ואישר את התקציב לשנת 2021 -

### 3. עדכון זכויות חתימה של החברה

חברי הדירקטוריון נתבקשו לאשר את עדכון זכויות החתימה למנהלים בחברה:

### החלטה

הדירקטוריון אישר ברוב קולות את זכויות החתימה, כדלהלן:

חתימת מרשה חתימה כלשהוא מקבוצה א', ביחד עם מורשה חתימה כלשהוא מקבוצה ב', בתוספת לחומת החברה או לשמה המודפס, יחייבו את החברה בכול סכום ולכול דבר ועניין.

מבלי לגרוע מן האמור לעיל, יחולו ההוראות שלהלן:

### תשלומים למוסדות - מס הכנסה, מע"מ, ביטוח לאומי

- א. חתימה של מנכ"ל החברה, גב' פנינה שנהב, ביחד עם מנהל הכספים של החברה, מר מוטי ענתבי, יחייבו את החברה עד לסכום של 1,000,000 ₪ (אחד מיליון שקל חדש).
- ב. חתימה של מנכ"ל החברה, גב' פנינה שנהב, ביחד עם סמנכ"ל הנדסה בחברה, אינג' פרדי שטרייט, יחייבו את החברה עד סכום של 100,000 ₪ (מאה אלף שקלים חדשים).

### תשלומים אחרים

- א. חתימה של מנכ"ל החברה, גב' פנינה שנהב, ביחד עם מנהל הכספים של החברה, מר מוטי ענתבי, יחייבו את החברה עד סכום של 500,000 ₪ (חצי מיליון שקל חדש).
- ב. חתימה של מנכ"ל החברה, גב' פנינה שנהב, ביחד עם סמנכ"ל הנדסה בחברה, אינג' פרדי שטרייט, יחייבו את החברה עד סכום של 100,000 ₪ (מאה אלף שקלים חדשים).

### קבוצה א'

- יו"ר הדירקטוריון - מר מוטי ששון
- גזבר העירייה - מר אמנון ארץ קדושה
- ס' גזבר העירייה - מר דני פדר

### קבוצה ב'

- מנכ"ל החברה - גב' פנינה שנהב
- מנהל הכספים - מר מוטי ענתבי
- סמנכ"ל החברה - אינג' פרדי שטרייט

רח' המרכבה 47, חולון מיקוד 5885127 טל': 03-5018574 פקס: 03-5038486

עמוד 2 מתוך 16

[www.calalit-holon.com](http://www.calalit-holon.com)

4. דיווחים לדיירקטוריון

המנכ"ל דיווחה על הנושאים הבאים:

מימון בניית שטחים מסחריים במסגרת בניה ציבורית.

הקורונה והשפעותיה על החברה.

היערכות החברה למניעת התקפות סייבר.

סוגיה מול רשויות מס ערך מוסף.

דוח על פרויקט אמות, עמדות טעינה לרכב חשמלי, פרויקטים בתכנון ופרויקטים בבניה.

החלטות ועדת מכרזים.

מנהלת המנהלת להתחדשות עירונית דיווחה על פעילות המנהלת וסטטוס הפרויקטים.

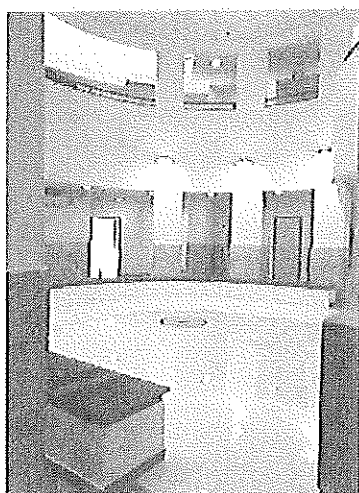
מצגת הדיווחים מצורפת לפרוטוקול זה

מר מוטי ששון

גב'פנינה שנהב

יו"ר הדיירקטוריון

מנכ"ל החברה



מרכז קש"ות המשופץ

**ישיבת  
דירקטוריון  
החברה  
הכלכלית  
לפיתוח חולון  
13/12/2020**

1



**סדר יום**

1. אישור פרוטוקול דירקטוריון 09/09/2020
2. תקציב 2021
3. עדכון זכויות חתימה של החברה
4. דוח מנכ"ל
  - מימון בניית מסחר ע"י החברה
  - קורונה והשפעותיה
  - סייבר
  - סוגיה מול רשויות מס ערך מוסף (מע"מ)
  - אמנת, עזראלי
  - עמדות טעינה לרכבים חשמליים
  - פרויקט פוטו וולטאי (גגות + קירויים)
  - עדכון פרויקטים
5. עדכון גנהלת התחדשות עירונית
6. החלטות ועדת מכרזים וועדה למטירת עבודות

2



**תקציב דוחות כספיים**



**הצעת תקציב 2021 – תחזית הכנסות והוצאות**

2020	2021	
אלפי ש"ח	אלפי ש"ח	
65,350	106,350	<b>הכנסות</b>
10,262	9,929	הכנסות היסוד פרויקטים
2,585	2,902	משכורות והחכרה
11,259	10,927	הכנסות הפעילויות אחרות
89,456	130,109	הכנסות 'הגדל עזראלי חולון'
		סה"כ הכנסות
64,155	105,199	<b>ביכוי - עלות ההכנסות</b>
8,915	8,601	עלות רישום פרויקטים
2,539	2,461	עלויות שכירות והחכרה
11,043	11,028	עלות ההכנסות הפעילויות אחרות
86,652	127,287	עלות 'הגדל עזראלי חולון'
		סה"כ עלויות
2,804	2,821	<b>רווח אולימי</b>
2,577	2,562	הוצאות הפעול, הנהלה וכלליות
227	259	רווח הפעולה לפני הכנסות מימן
26	26	הכנסות מימון, נטו
253	285	רווח לפני מיסים על ההכנסה
58	68	מיסים על ההכנסה
195	219	רווח נקי מתקצב



Holon Municipal Development Corporation Ltd

# החברה הכלכלית לפיתוח חולון בע"מ Holon Municipal Development Corp. Ltd.



## הצעת תקציב 2021 – תחזית הכנסות מפרויקטים

שם הפרויקט	חז' אלפי ש"ח	2021 אלפי ש"ח
1	בניית ג'ים ורו לרמת השרון האג"ל	12,000 *
2	חוליה השדרה	20,000 *
3	התקנת מערכת ג'ים אשכנזי בכל הפנות החיצון	2,500 *
4	תכנון חטיבת ריפוי גומת שאטורח	700 *
5	הנכסת מדמי ציבור	1,500 *
6	בניית מרכזי טיפול וטיפול	4,000 *
7	ריפוי הגוש לואנס	6,000 *
8	ג'ים חוסיין בועמי שמו, 24 כמות	15,000 *
9	תח"ע מחתם השופטים	200 *
10	תח"ע מחתם הרק"מ	200 *
11	עבודות ערוץ חיבור המיפול-לפי חומת	-
12	בניית קניין חנוך-3704-שלב א'	500 *
13	בניית ג'ים ריפוי וצ'קו + חמור	500 *
14	7 תחומת יח - 6 כמות "א" (ק' אלק' & אטרבורק)	500 *
15	בניית 6 כמות קצו"ל גוליס	12,000 *
16	בניית אולם פטרטו 2 חטי"צ'ים ריפוי	11,700 *
17	בניית ג'ים 'שוק' לילדים אוסיסיה	18,000 *
18	בניית ג'ים 'דוכים' לרשת התהומת	350 *
19	בניית תח"ע מחתם הפועל (ריפוי ליהודים)	200 *
20	אולם ספורט אורח	500 *
	<b>סה"כ</b>	<b>106,350</b>

ישנה א"ח אחריות לציבור יבולת מימון  
ההנחה מות של פרויקטים בק' בלפי  
לא שור חב"ד ולתקולות אל מול אנפי  
העל"ה בשנים ונורמים חיצוניים  
מתקצבים, ובכל ערוץ ועודדות של  
חשבונו.  
למו כן ייתכן יחוססו פרויקטים חושי  
שלא נכללו בתקציב, והתאם להחליטת  
העל"ה

שיער העמלה חז' חז' 2021 תוקצב ל 2.65% מאז בראשית התקופה הפעילות והתואם להסכם בק' החל' ל  
לכרייה.  
שיער העמלה חז' חז' 2020 תוקצב ל 5.00%  
5 (ק' לרצון ביועץ הפיתוחים והגוש בקצות העל"ה חב"ד, וכן העמלה יתקיים בראשית 2020/2021)

## הצעת תקציב 2021 – ניהול נכסים

**ברחבי העיר:** 54 - נכסים חופשיים בהשכרה חלואה, 35- נכסים מוגנים, 7- נכסים מוגנים בשכירות משנה, 3 נכסים פנויים.

**נכסים מושכרים בנותחם חנוך המרכבה:** 178 תאי חניה בחניון המשאית, 5 נוגרשית, 5 אולמות לתעשייה (וכן 1 בשימוש העירייה), 1 תחנת דלק, 3 משרדים (כולל משרדי החברה).

**הפרויקט הפוטו-וולטאי:** 26 מערכות סולאריות להפקת השמל בערך של כ-50 קילוואט לגג על גגות של בתי ספר ומוסדות ציבורי. הפרויקט הישן מ 2011. לא כולל הפרויקט החדש שנמצא בשלבי בנייה.

פסילות	אלפי ש"ח
שכר זירה נמגן	303
דמי שכירות ודמי חניה - חנוך המרכבה	4,146
שכר זירה חופשי	3,807
סה"כ הכנסות מדמי שכירות	8,256
הכנסות ממשרדי חב"ל - המרכבה 47	123
הכנסות מהחנות פז	166
הכנסות מהשכרת מנויים	102
הכנסות משכירות פוטו וולטאי	1,282
סה"כ הכנסות משכירות והחכרה	9,929
עלויות תפעול ותחזוקה נכסים	2,847
דמי שימוש לעריית חולון	5,754
הכנסות החברה 'נשו'	1,329

**הצעת תקציב 2021 – תחזית הוצ' תפעול הנהלה ומלליות**

השנת התקציב ליום  
לאזה שנתון יומיוני  
31 בדצמבר

2020	2021	הערות
1,093	1,020	הוצאת ניהול (*)
253	231	שכר דיור ומינהל
142	133	הוצאת שירותי סיוע ופיקוח
74	62	פיקוח
8	3	הוצאת
61	71	הוצאת
595	593	פיקוח ניהול פיקוח משכנתאות
19	18	הוצאת
57	56	הוצאת
203	163	הוצאת דיור ופיקוח
10	10	הוצאת
38	36	הוצאת, נכס שוטף והוצאת פיקוח
12	21	הוצאת
<b>2,577</b>	<b>2,562</b>	

2020	2021	הערות
-	-	הוצאת ניהול
1,274	1,255	הוצאת ניהול פיקוח
267	263	הוצאת ניהול פיקוח
1,017	1,013	הוצאת ניהול פיקוח
223	223	הוצאת ניהול פיקוח
1,108	1,090	הוצאת ניהול פיקוח
<b>3,312</b>	<b>3,187</b>	הוצאת ניהול פיקוח

[1] הוצאת ניהול פיקוח וקאמיוניקציה שנתית. הוצאת ניהול פיקוח  
הוצאת ניהול פיקוח, הוצאת ניהול פיקוח ופיקוח

**עדכון זכויות החתימה של החברה**

החברה מבקשת את אישור הדיקטוריון לעדכון זכויות החתימה כלהלן:  
בנוסף על זכויות החתימה בהן חברי קבוצה אי יחד עם חברי קבוצה בי יכולים לחייב את החברה ללא מגבלת סכום, מבקשת החברה לעדכן את זכויות החתימה של חברי קבוצה בי כלהלן:

- תשלומים למוסדות - מט והכנסה, מע"מ, ביטוח לאומי:**
    - חתימה של מנכ"ל החברה יחד עם אחד מחברי קבוצה בי יחייבו את החברה עד סכום של 100 אלף ש"ח
    - חתימת מנכ"ל החברה יחד עם מנהל הכספים יחייבו את החברה עד לסכום של אחד מיליון ש"ח
  - תשלומים אחרים:**
    - חתימה של מנכ"ל החברה יחד עם אחד מחברי קבוצה בי יחייבו את החברה עד סכום של 100 אלף ₪
    - חתימה של מנכ"ל החברה יחד עם מנהל הכספים עד סכום של 500 אלף ₪
- עדכון זה מתבקש בסיכום עם גובר העירייה, אמנון אוץ קודושה.



## דו"ח מנכ"ל

9



### דו"ח מנכ"ל - מימון בניית מסחר ע"י החברה

- החברה מתכננת להקים שני מיוזמים של שטחי מסחר על חשבון החברה. מיוזמים אלה ימומנו בחלקם ע"י הלוואה בנקאית שתקבל ערבות של העירייה.  
– פביליון
- החברה מתכננת להקים פביליון (טוג של יקוסקי נשדרה) באזור יגודלים נשדרה, מתחם זה יוצא למכרו ויפעל ע"י גורם חיצוני לטובת המכילים בשדרה.  
– שטח מסחרי במתחם גני גאולים
- החברה מתכננת להקים מתחם מסחרי על כ-20% מהשטח הנאשר לבניה במתחם של גני גאולים. מתחם זה יוצא למכרו ויפעל ע"י גורם חיצוני לטובת הנושבים בשכונה והאזרחים המגיעים לטביבה.

10





### דו"ח מנכ"ל - קורונה והשפעותיה על החברה

במהלך שנת 2020 טבלה גם החברה מהשפעות כלכליות בגין הקורונה.

– הכנסות מדמי שכירות

– מגדלי עזריאלי

לגבי שנת 2021, הערכות החברה לגבי השפעות הקורונה על תוצאותיה מגולמות בתקציב שהוצג.

ישנם סיכונים נוספים לאלה שגולמו בתקציב.

החברה התמודדה עם עבודה תחת מגבלות התו הסגור.

במהלך התקופה שתיים מעובדות החברה חלו ונדרשו לשהות בביתן עד להחלמת מעבר לכן החברה מקפידה על ריחוק חברותי כזי לוחיא ששירותי החברה לא יפגעו.

החברה נערכת באופנים שונים להמשך עבודה תחת מגבלות.

11



### דו"ח מנכ"ל - היערכות החברה למניעת הוצקות סייבר

החברה מנהלת תהליך של מעבר לעבודה בענן.

החברה לקחה ייעוץ בתחום ומתכננת לסיים את מהלך השינוי בחודשים הקרובים.

במסגרת שינוי זה, החברה נותנת את הדעת לסיכוי מתקפות סייבר על החברה תוך בדיקת ההגנות הנדרשות.

12



**דו"ח מנכ"ל - סוגיה מול רשויות מס ערך מוסף (מע"מ)**

תחנת המע"מ בה מתנהל חשבון החברה, דורשת את שינוי אופן ההתנהלות שלנו מול מע"מ בעיקר בנושא השכרות הנכסים. ר"ח משוכנעים בצדקתנו, מזה גם שיש לנו הסכם משנת 1994 שקיבל תוקף של פס"ד.

13



**דו"ח מנכ"ל - עזריאלי ואמות**

**אמות**

- צפי לסיום הפרויקט אפריל 21.
- בשלב זה קיימת השכרה אחת. כתוצאה מכך הפרויקט בשלב זה לא יפתח. צפי לפתיחה 10/2021.
- גזבר העירייה ינהל את המו"מ עם אמות לגבי אחוזי הקומבינציה על השטחים הנבנים מעבר לשטחי העסקה הבסיסית (כ-20 אלף מטר)

עזריאלי - עודכן במסגרות התקציב ועדכון קורונה

14



### דו"ח מנכ"ל – עמדות טעינה לרכב חשמלי

#### עמדות טעינה לרכב חשמלי

- הותקנו 5 עמדות (בסמוך לפארק פרס וימית 2000) מתוך 30 עמדות. יותר העמדות בשלבים שונים של אישורים בחי"י.
- בחודשים הקרובים צפויות לצאת לביצוע 6 עמדות נוספות.
- צפי סיום הפרויקט יולי 2021



15



### דו"ח מנכ"ל – גגות פוטו וולטאים

#### גגות פוטו-וולטאים

- החברה נטלה הלוואה למימון מלא והחלה בהקמת מערכות פוטו-וולטאיות על גבי כ- 20 גגות של מוסדות ציבור
- ב-9 בתי ספר הושלמה התקנת הקונסטרוקציה על הגגות (עתידים, ישעיהו, איילון, הייטק היי, נבון, מיתרים, גולדסק, מתני"ס נאות רחל, מתני"ס קליין)
- בתיכון קוגל החלה התקנה של חלקי הקונסטרוקציה
- בכל 10 המוסדות צפויה התקנת הלוואות עצמם (הפאנלים) במהלך חודש ינואר 2021.
- קיימים 6 מבנים מתוך ה-20 אשר ישימות ההתקנה על גביהם מוטלות בספק
- צפי סיום הפרויקט מחצית שנייה 2021.



הפנת הקונסטרוקציה של המתקנים בבתי ספר

16



**החברה הכלכלית לפיתוח חולון בע"מ**  
Holon Municipal Development Corp. Ltd.

Holon Municipal Development Corporation Ltd



**דו"ח מנכ"ל - קירוי מגרשי ספורט ומתקנים פוטו וולטאים**

קירוי מגרשי ספורט כולל מתקנים פוטו-וולטאים

- החברה התבקשה ע"י העירייה להקים קירוי מגרשי ספורט ועל קירויים אלה להתקין מערכות פוטו-וולטאיות זאת בכ- 5 מוסדות ציבור.
- הפרויקט עתיד להתבצע במימון החברה אשר ביקשה מהבנקים הצעות לתנאי ההלוואה (על סך 5 מלש"ח)
- החברה פועלת להרשמה למכסה הנוכחית של הח"י לפני סוף השנה כדי לקבל מחיר של 45 אג' לקילו וואט
- בשלב זה רשימת המיקומים שסופקו ע"י החינוך בבדיקה של הנדסה. עיכוב האישורים ימנע מהחברה להגיש את הקירויים למכסת 45 אג'.



**דו"ח מנכ"ל - פרויקטים**

שנת תשלום	שם הפרויקט	תחילת הפרויקט	סך הוצאות	סך הכנסות	הערות
21'טו	רכישת (רכישת פני)	2,933,000	23,000,000	20,000,000	כתב כרוזי לנתיב הרכיב 16 נדמה (שטח נדמה - 2,933 מ"ר)
22'טו	בניין	10,000,000	5,773,000	21,000,000	אלם פרוט בנינום 24 מ"ר (שטח נדמה 2000 מ"ר מקרה)
22'טו	הקנין החדש, דיוגס חוות	18,400,000	4,000,000	523 מ"ר	ה"ס חוטי בנינום 24 מ"ר (שטח נדמה 1200 מ"ר) 12 מ"ר (שטח נדמה 1200 מ"ר) 12 מ"ר (שטח נדמה 1200 מ"ר)
22'טו	הקנין, ט.א.מ.ר, בנות המדינה	12,973,000	5,977,000	18,500,000	ה"ס חוטי בנינום 6 מ"ר (שטח נדמה 1500 מ"ר)
22'טו	הסלולר חודש הרכיב, קנין המדינה, ורכישת נדמה נדמה חוטי בנינום 24 מ"ר (שטח נדמה 2000 מ"ר) 12 מ"ר (שטח נדמה 1200 מ"ר) 12 מ"ר (שטח נדמה 1200 מ"ר)	19,000,000	10,711,000	33,000,000	ה"ס חוטי בנינום 6 מ"ר (שטח נדמה 1500 מ"ר) 12 מ"ר (שטח נדמה 1200 מ"ר) 12 מ"ר (שטח נדמה 1200 מ"ר)
21'טו	בניין זה הרכיב (רכישת נדמה) ורכישת נדמה חוטי בנינום 24 מ"ר (שטח נדמה 2000 מ"ר) 12 מ"ר (שטח נדמה 1200 מ"ר) 12 מ"ר (שטח נדמה 1200 מ"ר)	2,000,000	2,000,000	33,000,000	ה"ס חוטי בנינום 6 מ"ר (שטח נדמה 1500 מ"ר) 12 מ"ר (שטח נדמה 1200 מ"ר) 12 מ"ר (שטח נדמה 1200 מ"ר)
21'טו	רכישת חוטי בנינום 6 מ"ר (שטח נדמה 1500 מ"ר) 12 מ"ר (שטח נדמה 1200 מ"ר) 12 מ"ר (שטח נדמה 1200 מ"ר)	X	3,000,000	55 מ"ר	ה"ס חוטי בנינום 6 מ"ר (שטח נדמה 1500 מ"ר) 12 מ"ר (שטח נדמה 1200 מ"ר) 12 מ"ר (שטח נדמה 1200 מ"ר)

# החברה הכלכלית לפיתוח חולון בע"מ

## Holon Municipal Development Corp. Ltd.



Holon Municipal Development Corporation Ltd.

### זרי"ח מנכ"ל - פרויקטים

צד שלישי	תיאור	תאריך תשלום	2021	2020	אומדן	הערות
קיבוצי 21	בבית	X	10,050,000	10,050,000		מז"ס הקבלת (סטטוס 112 מ"ר, בגובה 55 מ'ר, סטטוס 1,555 מ"ר) (מחן מלא על המ"ס)
21-מז	בבית, נשקף על 2 מל"מ 2021		21,000,000	10,000,000	לאחר תשלום בגין פני כסלה 51,000,000 (לא קשור)	זיכרון בטוח
מחלק 3 טרם	הפרויקט בע"מ קב"ס החבר הכנה, עד זה השלם תשלום 13 זיכרון 174 במיליון, עדיין חשבו עם א"מ חב"ר 2021		3,000,000	4,300,000	4,300,000	התקנת השלמת גלר צד צדית בגובה המבנה אולם פשוט באמצע אולם בגובה שנייה
סמסטר 22 במדע ואשרים יומ	אחזקת ופיקוח תחנת טהור		1,000,000	500,000	100,000	
תחלת עבודת פברואר 21 עד סוף דצמבר 2021	התקנת מערכת מיני-מחשבים לחבר הכנה, עד זה השלם תשלום 13 זיכרון 174 במיליון, עדיין חשבו עם א"מ חב"ר 2021		1,000,000	481,000	12,000,000	זיכרון בגובה 8 מ'ר (מ"ר 2,100)
	קב"ס מרכז, בהשלמת דרישת גובה קב"ס מעד הנראות	X	8,000,000			קב"ס מרכז
	במהלך תחילת עבודת	X	1,000,000	6,100,000		4 זיכרון בגובה 10 מ'ר (מ"ר 2,100) (מ"ר 2,100) (מ"ר 2,100)
21-מל	התקנת מערכת מיני-מחשבים לחבר הכנה, עד זה השלם תשלום 13 זיכרון 174 במיליון, עדיין חשבו עם א"מ חב"ר 2021	X	278,000	400,000		מז"ס מנייה לטובת חברי מנייה למחלקת
עד ת"ס 21	קב"ס מרכז, בהשלמת דרישת גובה קב"ס מעד הנראות	X	8,000,000	5 מיליון		זיכרון בגובה 8 מ'ר (מ"ר 2,100) (מ"ר 2,100) (מ"ר 2,100)

### זרי"ח מנכ"ל

צד שלישי	תיאור	תאריך תשלום	2021	2020	אומדן	הערות
	מז"ס הקבלת (סטטוס 112 מ"ר, בגובה 55 מ'ר, סטטוס 1,555 מ"ר) (מחן מלא על המ"ס)		1,200,000	1,200,000		מז"ס הקבלת (סטטוס 112 מ"ר, בגובה 55 מ'ר, סטטוס 1,555 מ"ר) (מחן מלא על המ"ס)
	מז"ס הקבלת (סטטוס 112 מ"ר, בגובה 55 מ'ר, סטטוס 1,555 מ"ר) (מחן מלא על המ"ס)		40,000	1,600,000		מז"ס הקבלת (סטטוס 112 מ"ר, בגובה 55 מ'ר, סטטוס 1,555 מ"ר) (מחן מלא על המ"ס)
	מז"ס הקבלת (סטטוס 112 מ"ר, בגובה 55 מ'ר, סטטוס 1,555 מ"ר) (מחן מלא על המ"ס)		1,200,000	2,600,000		מז"ס הקבלת (סטטוס 112 מ"ר, בגובה 55 מ'ר, סטטוס 1,555 מ"ר) (מחן מלא על המ"ס)
	מז"ס הקבלת (סטטוס 112 מ"ר, בגובה 55 מ'ר, סטטוס 1,555 מ"ר) (מחן מלא על המ"ס)		1,000,000			מז"ס הקבלת (סטטוס 112 מ"ר, בגובה 55 מ'ר, סטטוס 1,555 מ"ר) (מחן מלא על המ"ס)
	מז"ס הקבלת (סטטוס 112 מ"ר, בגובה 55 מ'ר, סטטוס 1,555 מ"ר) (מחן מלא על המ"ס)		1,500,000			מז"ס הקבלת (סטטוס 112 מ"ר, בגובה 55 מ'ר, סטטוס 1,555 מ"ר) (מחן מלא על המ"ס)
	מז"ס הקבלת (סטטוס 112 מ"ר, בגובה 55 מ'ר, סטטוס 1,555 מ"ר) (מחן מלא על המ"ס)		100,000	6,000,000		מז"ס הקבלת (סטטוס 112 מ"ר, בגובה 55 מ'ר, סטטוס 1,555 מ"ר) (מחן מלא על המ"ס)
	מז"ס הקבלת (סטטוס 112 מ"ר, בגובה 55 מ'ר, סטטוס 1,555 מ"ר) (מחן מלא על המ"ס)		2,000,000	22,000,000		מז"ס הקבלת (סטטוס 112 מ"ר, בגובה 55 מ'ר, סטטוס 1,555 מ"ר) (מחן מלא על המ"ס)

תיאור	2021	2020
מז"ס הקבלת (סטטוס 112 מ"ר, בגובה 55 מ'ר, סטטוס 1,555 מ"ר) (מחן מלא על המ"ס)	1,200,000	1,200,000
מז"ס הקבלת (סטטוס 112 מ"ר, בגובה 55 מ'ר, סטטוס 1,555 מ"ר) (מחן מלא על המ"ס)	40,000	1,600,000
מז"ס הקבלת (סטטוס 112 מ"ר, בגובה 55 מ'ר, סטטוס 1,555 מ"ר) (מחן מלא על המ"ס)	1,200,000	2,600,000
מז"ס הקבלת (סטטוס 112 מ"ר, בגובה 55 מ'ר, סטטוס 1,555 מ"ר) (מחן מלא על המ"ס)	1,000,000	
מז"ס הקבלת (סטטוס 112 מ"ר, בגובה 55 מ'ר, סטטוס 1,555 מ"ר) (מחן מלא על המ"ס)	1,500,000	
מז"ס הקבלת (סטטוס 112 מ"ר, בגובה 55 מ'ר, סטטוס 1,555 מ"ר) (מחן מלא על המ"ס)	100,000	6,000,000
מז"ס הקבלת (סטטוס 112 מ"ר, בגובה 55 מ'ר, סטטוס 1,555 מ"ר) (מחן מלא על המ"ס)	2,000,000	22,000,000

מינהלת התחישות עירונית

המינהלת  
להתחדשות עירונית חולון

מינהלת התחישות עירונית - עדכון

מתחמים במסלול רישות סטטוס + כמות יח"ד

יח"ד מצב ומצע	יח"ד מצב קיים	שם המתחם	קטגוריית התחישות
כ-900 יח"ד כ-250,000 מטר תעסוקה	414 יח"ד	מתחם יוספטל	קניבלו צו הכרזה מידי שר השיכון
כ-400 יח"ד	85 יח"ד	מתחם מבצע סיני	החלטת ממשלה (דרושה)
כ-500 יח"ד	128 יח"ד	מתחם החצב	מתחם שדרות קוגל-אחר בחירת חלופה ולפני שיתוף ציבור שיתקיים בחודש ינואר 21.
כ-3000 יח"ד	844 יח"ד	מתחם קוגל	החלטת הרשות להתחדשות עירונית

מינהלת התחישות העירונית בסימון מינול רחוב סה מקדמת שלוש מחצית במסר ב בעיר במסגרת הרשות להתחישות עירונית

סטטוס הפרויקטים דצ' 2020:

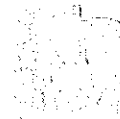
1. מתחם מבצע סיני - לפני הפקדה לוועדה מקומית. יעד להפקדה ינואר 2021
2. מתחם החצב - לפני הפקדה לוועדה מקומית. יעד להפקדה פברואר 2021
1. מתחם יוספטל- לפני הפקדה לוועדה (דרושה החלטת ממשלה)
2. מתחם שדרות קוגל-אחר בחירת חלופה ולפני שיתוף ציבור שיתקיים בחודש ינואר 21.



שכונת תל גבריים



שכונת ג'סי כהן



מתחם שדרות קוגל

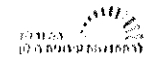


# החברה הכלכלית לפיתוח חולון בע"מ Holon Municipal Development Corp. Ltd.

Holon Municipal Development Corporation Ltd.



## מינהלת התחדשות עירונית - עיכון



- פעולת סביבת בעסקות עברת המינהלת לקידום ההתחדשות העירונית בעיטותים אותם היא מלווה:
- פתחם טבע סיני: בחודשים אוקטובר - נובמבר המקיפים ערבי עיון בניסאלים: תפקיד הנציגות, סמכות בפרויקט מסוג בסיני קלני, כפולן מנוצעת עמותת לוי הדוקה לרמימת המושבים להכניח.
- פתחם התחתונים הצב: המינהלת ממשיכה בעבודתה הקולנית המצולת הליוו החברתי בעתה, כחלק ממליון המינהלת שפועלת לתושבים לצד הליוו בהירח לעיד מלווה. במסגרת זה העבירה הרצאה מטעם עירי שרון באוס לעיד של המינהלת על תפקידו של עירי עלות והדרכים לקיום הליוו בחירה.
- פתחם התחתונים הצב ופתחם טבע סיני: כחודש נובמבר קיימה המינהלת ערב שיתוף ציבורי לאנשי הקהילה בת"צ בו הוגו התכונן הופע לטנ העתחשים שהמינהלת מובילה בערותה.
- פתחם ויטפול: המינהלת כעלת לרמימת המזרחים שהנירכו המסחרי באילת 48-52. מקיימים ערבי עיון ויעודים לניכוס נעיות עסקים.
- פתחם טדי קול: המינהלת ומצאית בקשר עם יועים המוליס בטעם העתחם וקיימת ייטות לטות איטוף צרכים ויעודים מטעם הילימס. בנוסף, כעהלך המורשים האמריאליס שאן שיתוף הציבור המינהלת עמות מונה לפכתבים המליעיס מתוצבי העתחם המביאיים דעתם על התכונן הניכב שהוגו ככניהם. שיתוף ציבורי חוג יתקיים כעהלך מורשים דעמכר- יוטור.
- עברת עוטפת של המינהלת מיל כעול מייטוף:
- המינהלת מקבלת מיות תשריטס מפרויקטים כעיר המובילס על ידי יועים, מונה לפנות אלו ניתן כהתחם להנחיות ונההליס של מערד הכריאיות. בחודשים האחרונים קיימת המינהלת כמיטוף ערבי עיון כמעצנת מלספורמת הום עכור חוצבי הליר, כניסאלים שהום הקטוריס כהתחדשות עירונית.



## החלטות וועדה טפטמבר - דצמבר 2020 החלטות וועדה גדולה לנסירת עבודות (וועדת נכרזים)

תאריך החלטה	נושא	החלטה
15/9/2020	מכרז לכניח האלס סכורט וחדש יום כבי ט ניכוס	מכרז בקנין ו בני דמרי
13/10/2020	בחירת כנהל כריקטס ואדריכל להיר ע דינקמיס והטוכסיס	זנו ניהול כריקטס - תינקמיס ליו ניהול כריקטס הטוכסיס כר ליו כיון אדרי לויקמיס סעודיו סכא מילכ ולקת אדרי - לפועלים כנהל מיל כונו יוק
	בחירת עיר מלווה לליו וי מייטוף טכורט + מני כנת כונו וולסאיות	היטרה הנוכה של 1.7 מלפת
	איטור חורלת חוזה קכנין סנדליס כסדרת חוזה ילן כוספון ענוה לאדריכל וסיכנת כונויס כנאות טטתום - יטול זכרי ייטקי	היטרה רוח לשי 10 K טה
10/11/2020	בחירת חברת הדמיה למינהלת ליתחם החיר	כסירה - א סעודיו
25/11/2020	איטור ועקפת מלסיות יטעו כנת מילכ חיקן הטוכסיות	היטרה סוכלין לטעו קיימת אית המכר כנת היטכיות

### החלטות וועדה קטנה לנסירת עבודות

תאריך החלטה	נושא	החלטה
24/8/2020	וכי לניכוס כריקה ככללית לפועלי	היטרה - ראהינת ערוכים
21/8/2020	כיקוח על זיוון כעוליס כסדרת	כחור - ארוכ טכס
25/11/2020	בחירת סטודיו להקמים אית רוח ט יטכיל	כחור - ארטיכיות



תודה רבה!